



Семинар

26-27 апреля 2016 г., Москва, Славянская площадь, д.2/5/4

**Цифровизация промышленных услуг и производства в машиностроении.
Информационные системы в проектировании, запуске в производство и обеспечении
жизненного цикла изделия.**

Ускорение разработки и производства конкурентоспособной российской высокотехнологичной продукции, обеспечение ее устойчиво высокого качества остается одной из важнейших задач всех отраслей российского машиностроения.

Цель семинара: комплексное рассмотрение ресурсов, обеспечивающих решение этих задач за счет использования перспективных методологий и программного обеспечения на всех этапах обеспечения жизненного цикла изделия.

Семинар ориентирован на технических директоров, директоров по производству, главных инженеров, главных технологов; руководителей и специалистов подразделений: разработки продукции (конструкторов и технологов), IT и экономических служб, руководителей Руководитель направления производственной и проектной эффективности, руководителей по отраслевому и техническому регулированию, руководителей и специалистов подразделений развития производственной системы.

В программе:

1. Резервы совершенствования подготовки производства: конструкторские, технологические и организационно-технические на различных этапах обеспечения ЖЦИ
2. Альтернативные методы проектирования
3. Комплексная система контроля и анализа качества ключевых (специальных) характеристик продукта на этапах подготовки производства и производства продукции.
4. Параметризация и ускорение процесса конструкторско-технологической подготовки различных модификаций под требования заказчика на основе базового изделия.
5. Моделе-ориентированный процесс подготовки производства на базе 3D-макета.
6. Автоматизация на стыке конструкторско-технологической подготовки производства и систем управления предприятиями (PDM – ERP)
7. MES-система. Планирование производства на уровне цеха, эффективная диспетчеризация производства.
8. Решения для автоматизации в области промышленной безопасности
9. Комплексный подход к управлению стоимостью изделия на этапе разработки

Подробную программу см на сайте www.profitcon.ru

Исполнитель: Ячменев Сергей Павлович, +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49,
conference@group-adk.ru

Стоимость семинара 28500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.

Регистрация на сайте www.profitcon.ru



Семинар

17-18 мая 2016 г., Москва, Славянская площадь, д.2/5/4

**Бережливая логистика предприятия в условиях развития производственной системы.
Управление цепочкой поставок. Эффективное взаимодействие с поставщиками**

Внедрение логистической концепции при управлении промышленным предприятием должно начинаться на уровне определения его общей и логистической стратегии.

Цель семинара: комплексное рассмотрение принципов и инструментов построения логистической системы предприятия, включающей эффективное взаимодействие всех функциональных областей предприятия: транспортировки, складирования, управления заказами, погрузочно-разгрузочных операций, управления запасами и непосредственно процесса производства. Будут рассмотрены необходимые и достаточные организационные изменения и перспективное программное обеспечение процессов, обеспечивающее радикально новые подходы в бизнес-процессах предприятия и последующий их контроллинг.

Семинар ориентирован на директоров по производству, руководителей отделов логистики, руководителей и специалистов IT-подразделения и управления качеством.

В программе:

1. Типы организации производственных процессов. Выталкивающая и вытягивающая системы производства.
2. Управление цепочкой поставок. Формирование потоков создания ценностей для внутренних и внешних потребителей. Неуклонное обеспечение «Точно вовремя».
3. Склад, управляемый поставщиком, цепочки поставок и CRM (VMI - vendor managed inventory).
4. Кайдзен и ИСО 9000. Кайдзен и ERP-системы.
5. Проведение аудита поставщиков службами предприятия.
6. Инструмент бережливой логистики: имитационное моделирование процессов изготовления на этапе постановки изделия на производство.
7. Результаты улучшения логистической системы

Подробную программу см на сайте www.profitcon.ru

Исполнитель: Ячменев Сергей Павлович, +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49, conference@group-adk.ru

Стоимость семинара 28500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.

Регистрация на сайте www.profitcon.ru



Семинар

16 мая 2016 г., Москва, Славянская площадь, д.2/5/4

**Семинар-практикум. Запуск новой модели производственной системы предприятия:
команда развития производственной системы как определяющая сила кадровой
политики компании. Коллизии и успешные решения.**

Внедрение бережливого производства, развитие производственной системы возможно только при реализации радикальных изменений в системе взаимодействия между сотрудниками компании на всех уровнях.

Философия бережливого производства построена на понимании человека как основного элемента эффективности всей производственной системы.

Цель семинара: в интерактивном режиме рассмотреть основные коллизии, с которыми сталкиваются члены команды развития производственной системы и способы их разрешения.

Семинар ориентирован на руководителей и специалистов, ответственных за развитие производственной системы, а также руководителей и специалистов HR-подразделений, экономических служб, производственных подразделений, управления качества; руководителей направления производственной и проектной эффективности.

В программе:

1. Формирование новой идеологии персонала и инструменты ее внедрения. "Кайдзен система"
2. Коллизии взаимодействия между
 - необходимостью смены парадигмы взаимодействия между сотрудниками предприятия (от топ позиций до рядовых исполнителей) – и сложившимися официальными и традиционными нормами. Способы преодоления организационной и психологической косности Системы
 - командой развития производственной системы - и службой персонала
 - идеологией и целями компании
3. Внутренне непротиворечивая система мотивации различных групп персонала к реальному включению в развитие производственной системы (Кейсы по подразделениям).
4. Развитие персонала - первоначальное, постоянное и внешнее.
5. Социальная безопасность - необходимый компонент качественных изменений в компании, нацеленной на долговременное и устойчивое развитие.
6. Подробную программу см на сайте www.profitcon.ru

Исполнитель: Ячменев Сергей Павлович, +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49, conference@group-adk.ru

Стоимость семинара 19 500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.

Регистрация на сайте www.profitcon.ru



Семинар

2-3 июня 2016 г., Москва, Славянская площадь, д.2/5/4

Основы бережливого (эффективного) производства. Классика Тойоты и современные подходы.

Бережливое производство (Lean production, Lean manufacturing) представляет собой подход к управлению организацией, направленный на повышение качества работы, непрерывное совершенствование деятельности организации и достижение ее долгосрочной конкурентоспособности, за счет сокращения потерь.

Потери увеличивают издержки производства, не добавляя потребительской ценности, действительно необходимой заказчику. Они также увеличивают срок окупаемости инвестиций и ведут к снижению мотивации сотрудников. Необходимо определить, а затем устранить эти потери.

Этот подход распространяется на все аспекты деятельности – от проектирования и производства, до сбыта продукции.

Мировой опыт показывает следующие результаты внедрения инструментов бережливого производства:

- Рост производительности труда на 35-70%;
- Сокращение времени производственного цикла на 25-90%;
- Сокращение брака на 58-99%;
- Рост качества продукции на 40%;
- Увеличение времени работы оборудования в исправном состоянии до 98,87%;
- Высвобождение производственных площадей на 25-50%.

Цель семинара: в интерактивном режиме рассмотреть основные виды потерь и методы их ликвидации.

Семинар ориентирован на руководителей и специалистов, ответственных за развитие производственной системы, а также руководителей и специалистов HR-подразделений, экономических служб, производственных подразделений, управления качества; руководителей направления производственной и проектной эффективности.

В программе:

1. Виды потерь и борьба с ними, выявление скрытых потерь. Анализ, картирование и корректировка потока ценности
2. Вытягивающая система, планирование и мониторинг производства
3. Наведение бережливого порядка, 5S
4. Культура Кайдзен и постоянное совершенствование. Вовлечение персонала и партнеров. Мотивация активности. Типичные ошибки внедрения Lean подхода.
5. Визуализация в планировании, операциях и контроле
6. Оптимизация и стандартизация производственных и бизнес-процессов
7. Метод предотвращения ошибок
8. Цикл PDCA
9. Всеобщий уход за оборудованием – TPM
10. Поддержание эффективности: как улучшить общую эффективность оборудования
11. Энергосбережение: как уменьшить потребление энергии и затраты?
12. **Практикумы:** Деловая игра по оптимизации производственного процесса. Разработка перечня мероприятий по сокращению затрат и скрытых потерь для компаний-работодателей

Исполнитель: **Ячменев Сергей Павлович**, +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49, conference@group-adk.ru

Стоимость семинара 28 500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.

Регистрация на сайте www.profitcon.ru



Приложение 2. Программы стажировок по теме «Бережливое производство»

Стажировка на базе **Toyota Engineering Corporation (TEC)**. **Продвинутый уровень**. Программа включает посещение производственной площадки Toyota Motor Corporation

Участники стажировки: Руководители промышленных предприятий реального сектора экономики и оборонной промышленности, руководители крупных подразделений предприятий.

База стажировки: Инжиниринговый центр компании Тойота, Токио и города префектуры Нагоя

Инжиниринговым центром проведены работы по внедрению технологий **Lean production** на более чем 30 крупных и средних предприятиях Японии, США, России, Австрии, Турции, Китая, Южной Кореи.

Тренеры более 30 лет проработали в компании Тойота и компаниях-партнерах, имеют значительный практический опыт работы и проведения занятий.

Основные темы программы:

- 3 составляющие Toyota Management System: Toyota Development-Production-Sales System.
- Основной процесс: расширение потенциала компании за счет изменения людей и рабочего пространства
- Визуализация целей, процессов, ресурсов, результатов, обратной связи
- Управление качеством продукции / Quality Management
- Управление производственными затратами /Cost management. Value-Analysis и Value-Engineering Management
- Управление цепочкой поставок / Supply Chain Management
- Сокращение времени производственного цикла / Shortening of the Lead Time
- Управление разработкой проекта / Design Development Management

Стоимость участия в стажировке: 4350 долл за 1 участника.

В указанную стоимость включено: авиаперелет Москва - место проведения стажировки - Москва (эконом-класс), транспортное обеспечение в ходе проведения стажировки, одноместное размещение в отелях 3*, одноразовое питание, визовая поддержка, медицинское страхование на время пребывания за рубежом, обучение и экскурсионная программа, услуги переводчика на всех мероприятиях стажировки, сопровождение менеджером исполнителя.

По окончании курса слушатели получают именной сертификат о прохождении курса.

Регистрация участников на сайте: www.profitcon.ru

Подробная информация и вопросы по стажировке:

Елена Викторовна Моргорская, e-mail: e.morgorskaya@group-adk.ru, evm@inbox.ru,
тел.: +7-965-445-93-36, +7 916 930 6919



Программа стажировки «Бережливое производство – ГАЗ»

Период	Активность/тематика занятия
28.03, вторник	Выезд скорым поездом Москва - Нижний Новгород. Прибытие в Нижний Новгород, заселение в отель
29.03, среда	Основы производственной системы «ГАЗ». Базовый курс
30.03, четверг	Основы производственной системы «ГАЗ». Базовый курс
31.03, пятница	Лин-экскурсия на предприятия «Группы ГАЗ» Выезд скорым поездом Нижний Новгород – Москва. Прибытие в Москву

В стоимость стажировки входят: переезд поездом Москва - Нижний Новгород – Москва, транспортное обеспечение в ходе стажировки, одноместное размещение в отеле 3*, одноразовое питание, обучение и деловые встречи, выдача сертификатов о стажировке.

Модуль 1. «Основы Производственной системы «ГАЗ». Базовый курс»

Цель модуля:

- ✓ Изучить основные принципы, идеалы и инструменты Производственной системы «ГАЗ»
- ✓ Развить навыки выявления и самостоятельного устранения потерь на рабочих местах

Модуль 2. «Производственная система «ГАЗ». Лин-экскурсия на предприятия Группы ГАЗ»

Цель модуля:

- ✓ Познакомиться с лучшими практиками внедрения Производственной системы «ГАЗ» на производственных площадках предприятий Группы ГАЗ
- ✓ Изучить практический опыт применения инструментов Производственной системы «ГАЗ»

С 2003 года система бережливого производства действует на всех предприятиях «Группы ГАЗ» и охватывает все процессы, от закупок материалов и комплектующих до продаж готовой продукции. За это время производительность труда повысилась в четыре раза, ежегодный экономический эффект составляет от 500 млн руб. до 700 млн руб.

Внедрение инструментов бережливого производства происходит без существенных инвестиций в бизнес-процессы, оно позволило снизить издержки производства при сохранении высокого уровня качества выпускаемой продукции и оказываемых услуг.

Планируемые результаты обучения по программе:

- 1) Повысить производительность труда
- 2) Оптимизировать расходы и сократить издержки
- 3) Снизить запасы незавершенного производства
- 4) Создать культуру непрерывного самосовершенствования персонала, внедрить кайдзены на каждом рабочем месте

Конкурентные преимущества программы:

Занятия проводятся на базе специализированного учебного центра Группы компаний ГАЗ.

Программа предполагает сочетание **теоретического и практического** обучения. Практическое обучение в аудитории включает выполнение практических заданий, разбор смоделированных и реальных производственных ситуаций, тесты входного/выходного контроля и др., возможность увидеть реальное воплощение инструментов бережливого производства на различных производствах.

По окончании курса слушатели получают именной сертификат о прохождении курса.

Регистрация участников на сайте: www.profitcon.ru

Подробная информация и вопросы по стажировке:

Елена Викторовна Моргорская, e-mail: e.morgorskaya@group-adk.ru, evm@inbox.ru, тел.: +7-965-445-93-36, +7 916 930 6919



Программа стажировки на базе АО КАМАЗ: Опыт предприятий КАМАЗа по развитию производственной системы и внедрению бережливого производства

Место проведения: г. *Набережные Челны*

Период	Активность/тематика занятия
23.05, понедельник	Вылет по маршруту Москва – Набережные Челны. Прибытие в Набережные Челны, заселение в отель
24-25.05, вторник, среда	Теоретическое обучение, посещение производственных площадок ПАО КАМАЗ (с 8:00 до 17:00)
26.05, четверг	Вылет по маршруту Набережные Челны – Москва. Прибытие в Москву

Стоимость участия – 48000 руб. за одного участника. В стоимость стажировки входят: авиаперелет Москва – Набережные Челны – Москва, транспортное обеспечение в ходе стажировки, одноместное размещение в отеле 3-4*, одноразовое питание, обучение и посещение производственных площадок, выдача сертификатов о стажировке.

В ходе стажировки будут освещены темы:

- Этапы развития производственной системы на ПАО КАМАЗ. Результаты реализации РПС.
- Стандартизированная работа
- Решение проблем методом «одна за одной»
- Тянущая система «канбан»
- 5 «S» на рабочих местах.
- Построение потока единичных изделий.
- Снижение времени переналадки.
- Всеобщее обслуживание оборудования – а также презентация внедрения инструментов бережливого производства на производственных участках ПАО КАМАЗ:
- Завод двигателей (цех станков с ЧПУ, цех по изготовлению шестерен для КПП, конвейер сборки)
- Прессово-рамный завод (участок топливных баков, участок сварки, рихтовочный конвейер, логистическая зона участка сварки)
- Автосборочный завод (склад, учебно-производственный класс, главный сборочный конвейер)
- Учебное подразделение Lean production «Фабрика процессов».

Конкурентные преимущества программы:

Программа предполагает сочетание теоретического обучения и знакомства с реальным многолетним опытом развития производственной системы. В ходе посещения производственных площадок и по окончании каждого учебного дня участники получают возможность обсудить с руководителями РПС КАМАЗа важные для них вопросы внедрения инструментов бережливого производства

По окончании курса слушатели получают именной сертификат о прохождении курса.

Регистрация участников на сайте: www.profitcon.ru

Подробная информация и вопросы по стажировке:

Елена Викторовна Моргорская, e-mail: e.morgorskaya@group-adk.ru, evm@inbox.ru, тел.: +7 965-445-93-36, +7 916 930 6919